

ISSN 1998-7927(print) ISSN 2664-6498 (online)

DOI: <https://doi.org/10.33216/1998-7927-2026-303-5-26-32>

УДК 331.5:330.341.1:004

АНАЛІЗ СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНОЇ СУТНОСТІ ПОНЯТТЯ «ФІНАНСОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВА»

Бруско Т.О., Галат С.В.

ANALYSIS OF THE STRUCTURAL AND LOGICAL ESSENCE OF THE CONCEPT OF “FINANCIAL POTENTIAL OF AN ENTERPRISE”

Brusko T.O., Galat S.V.

В сучасних умовах нестабільності бізнес-середовища та посилення конкуренції на національному і міжнародних ринках особливого значення набуває ефективне управління ресурсами підприємств та забезпечення їх стійкого розвитку. Однією зі складових, що визначає можливості функціонування та зростання підприємств є їх фінансовий потенціал.

Фінансовий потенціал підприємства є необхідною умовою його ефективного функціонування. Відсутність чіткої структуризації фінансового потенціалу ускладнює процедури його оцінювання й удосконалення в практичній діяльності підприємств. У сучасній економічній літературі відсутній єдиний підхід до трактування поняття «фінансовий потенціал підприємства», що і окреслює актуальність дослідження.

Уточнення сутності фінансового потенціалу підприємства необхідне для формування єдиного наукового підходу, підвищення якості фінансового аналізу та забезпечення ефективного управління підприємством.

Метою статті є здійснення комплексного аналізу структурно-логічної сутності поняття «фінансовий потенціал підприємства» та поглиблення його визначення.

У статті проаналізовано існуючі трактування поняття «фінансовий потенціал підприємства», виявлено їх характерні риси і сформульоване уточнене визначення поняття «фінансовий потенціал підприємства».

Під фінансовим потенціалом підприємства запропоновано розуміти таку цілісність фінансової системи підприємства, що включає сукупність фінансових ресурсів, фінансових можливостей і організаційно-структурних здатностей та

забезпечує стійкий довгостроковий розвиток суб'єкта господарювання. Таке визначення, крім традиційних ознак фінансового потенціалу (можливості і ресурси), включає ще й організаційний компонент, який дозволяє враховувати особливості організаційної структури управління фінансами на підприємстві. Від цього компоненту суттєво залежить рівень ефективності таких бізнес-процесів як: узгодженість фінансових потоків і керованість всіх ланок діяльності; реалізація базових управлінських функцій; закріплення відповідальностей, забезпечення фінансової дисципліни і контролю; забезпечення ефективного управління грошовими потоками; забезпечення оперативності й гнучкості фінансових рішень. Запропоноване визначення дозволяє уточнити сутність фінансового потенціалу підприємства та глибше його розуміти.

Глибоке розуміння сутності фінансового потенціалу підприємства дозволяє об'єктивно здійснювати економічний аналіз діяльності підприємства, обґрунтовано оцінювати можливості, точніше визначати фінансовий стан та ефективно управляти його розвитком в контексті необхідності адаптації до сучасних умов господарювання.

Отримані результати дозволяють сформулювати підґрунтя для подальших досліджень фінансового потенціалу підприємства та його практичного застосування в системі управління.

Ключові слова: фінансовий потенціал, підприємство, поняття, ресурси, можливості, здатності.

Постановка проблеми. В сучасних умовах нестабільності бізнес-середовища та посилення

конкуренції на національному і міжнародних ринках особливого значення набуває ефективне управління ресурсами підприємств та забезпечення їх стійкого розвитку. Однією зі складових, що визначає можливості функціонування та зростання підприємств є їх фінансовий потенціал.

Разом з тим, у сучасній економічній літературі відсутній єдиний підхід до трактування поняття «фінансовий потенціал підприємства», що і окреслює необхідність такого дослідження.

Аналіз останніх досліджень і публікацій, на які спирається автор в яких розглядають цю проблему і підходи її розв'язання. Питання уточнення поняття фінансового потенціалу розглядали у своїх дослідженнях такі науковці як: Блащак Б. Я. [1], Бондар О. А., Куліков П. М., Шкуропат О. Г. і Капінос О. М. [2], Брюховецька Н. Ю., Булеєв І. П. і Іваненко Л. В. [3], Громова А. Є. [4], Дараган А. В. і Геворкян А. Ю. [5], Дзюбенко О. М. [6], Житар М. О. і Ярова Л. С. [7], Заборовець О. П. і Кононенко Н. С. [8], Корнійчук Г. В. [9], Кузенко Т. Б. [10], Купира М. І., Колтунович О. В. і Сокол Х. Я. [11], Левченко Н. М. [12], Нагорнюк О. В. [13], Нонік В. В. і Полчанов А. Ю. [14], Партин Г. О., Заdereцька Р. І. і Граціян О. В. [15], Повержук У.-Ю. М. [16], Сидорчук І. і Рогатюк В. [17], Тимошук М. Р. [18], Турило А.М., Турило А.А., Короленко Р.В. і Короленко С.М. [19], Швиданенко О.А. і Швиданенко В.І. [20] та інші. Але ці науковці акцентують увагу на окремих аспектах фінансового потенціалу підприємства, що зумовлює фрагментарність таких досліджень у контексті розумінні його сутності.

Таким чином, виникає об'єктивна необхідність у поглибленні визначення сутності фінансового потенціалу підприємства, що й зумовлює актуальність обраної теми дослідження.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є здійснення комплексного аналізу структурно-логічної сутності поняття «фінансовий потенціал підприємства» та поглиблення його визначення. Для досягнення поставленої мети необхідно вирішити такі завдання:

– проаналізувати існуючі трактування поняття «фінансовий потенціал підприємства» та виявити їх характерні риси;

– узагальнити структурні складові фінансового потенціалу підприємства;

– сформулювати авторське визначення поняття «фінансовий потенціал підприємства» з урахуванням результатів проведеного аналізу.

Виклад основного матеріалу дослідження з повним обґрунтуванням здобутих наукових результатів. Фінансовий потенціал підприємства є необхідною умовою його ефективного функціонування. Відсутність чіткої структуризації фінансового потенціалу ускладнює процедури його оцінювання й удосконалення в практичній діяльності підприємств. Відтак, проаналізуємо визначення фінансового потенціалу підприємств, сформульовані науковцями, з метою з'ясування його структурних особливостей.

Повержук У.-Ю. М. відзначила, що фінансовий потенціал забезпечує реалізацію платоспроможності і дозволяє розмежувати операційну й інвестиційну діяльності підприємства [16, с. 38].

Громова А. Є. [4], а також Партин Г. О., Заdereцька Р. І. і Граціян О. В. [15] надають абсолютно однакове визначення і під фінансовим потенціалом розуміють здатність підприємства до ефективного і раціонального використання фінансових ресурсів і можливості до нарощення обсягів цих ресурсів.

Турило А.М., Турило А.А., Короленко Р.В. і Короленко С.М. визначають фінансовий потенціал підприємства як його можливості на певний момент часу (короткий період) до оптимального залучення фінансових ресурсів (видів капіталу) і оптимальної диверсифікації джерел фінансування, які плануються і реалізуються з максимальною ефективністю фінансової діяльності у відповідності з тактико-стратегічними завданнями, цілями і результатами [19].

Кузенко Т. Б. визначає фінансовий потенціал як сукупність фінансових спроможностей і можливостей підприємства (спроможності – це всі фінансові ресурси, а можливістю – їх залучення для фінансування майбутньої діяльності і стратегічних напрямів розвитку) [10].

Купира М. І., Колтунович О. В. і Сокол Х. Я. фінансовий потенціал розуміють як систему фінансових можливостей підприємства, здатних трансформувати ресурси у векторний процес

розвитку через максимізацію і мультиплікатор капіталізації прибутковості [11].

Швиданенко О. А. і Швиданенко В. І. сутність фінансового потенціалу розуміють у прихованих потенційних можливостях, які можна реалізувати при наявності ресурсної складової, що спрямована на досягнення довгострокових стратегічних цілей підприємства на основі їх раціонального використання для отримання прогнозованого рівня прибутковості за умова нестабільного зовнішнього середовища [20].

Сидорчук І. і Рогатюк В. під фінансовим потенціалом підприємства розуміють сукупність його фінансових можливостей, які спільно з внутрішнім управлінським впливом можуть перетворюватись у фінансові ресурси і спрямовані на досягнення цілей розвитку [17].

Левченко Н. М. визначає фінансовий потенціал як сукупність можливостей, які визначаються наявністю і організацією використання фінансових ресурсів і організаційних механізмів підприємства, спрямованих на забезпечення у перспективі його економічного розвитку [12].

Дзюбенко О. М. визначає фінансовий потенціал як економічне поняття, яке характеризує стан можливостей і фінансових ресурсів підприємства для досягнення його стратегічних і тактичних цілей [6].

Житар М. О. і Ярова Л. С. визначають фінансовий потенціал підприємства як його забезпеченість ресурсами і резервами, які дозволяють отримувати результати господарської діяльності [7].

Тимошук М. Р. визначає фінансовий потенціал як сукупність фінансових ресурсів, що беруть участь у виробничо-господарській діяльності, характеризується можливістю залучення для фінансування майбутньої діяльності та стратегічних напрямів розвитку підприємства [18].

Нонік В. В. і Полчанов А. Ю. визначають фінансовий потенціал як фінансові ресурси суб'єкта і можливості їх ефективного формування, розподілу та використання з певною ціллю [14].

Нагорнюк О. В. визначає фінансовий потенціал як комплексну характеристику системи управління фінансовою діяльністю підприємства, що визначає можливості формування необхідних обсягів фінансових

ресурсів із різних джерел, ефективний їх розподіл та використання з метою забезпечення стратегічних і тактичних задач фінансування майбутнього розвитку з урахуванням фактору ризику [13].

Дараган А. В. і Геворкян А. Ю. відзначають, що фінансовий потенціал – це не тільки наявні фінансові ресурси у конкретний проміжок часу, а й здатність підприємства формувати і відтворювати у стислі терміни з мінімальними витратами необхідні активи. Від нього залежить рівень конкурентоспроможності підприємства (здатності конкурувати за допомогою створення зручних умов для покупців і споживачів, забезпечення вищої якості, доступних цін) [5].

Брюховецька Н. Ю., Булеєв І. П. і Іваненко Л. В. фінансовий потенціал підприємства розуміють як здатність його фінансової служби створювати достатній обсяг ресурсів для забезпечення операційної та інвестиційної діяльності на основі принципів збалансованості та ефективного використання [3].

Корнійчук Г. В. під фінансовим потенціалом підприємства розуміє максимальний обсяг фінансових ресурсів, який спроможне залучати підприємство в конкретних організаційно-економічних і фінансових умовах для реалізації виробничих і інвестиційних програм та відшкодовувати у повному обсязі (за допомогою чистих грошових потоків, які генерують ці програми) [9].

Заборовець О. П. і Кононенко Н. С. під фінансовим потенціалом визначають сукупність фінансових ресурсів у розпорядженні підприємства та необхідність і здатність їх відтворення з метою забезпечення збалансованого, стійкого і динамічного розвитку підприємства [8].

Бондар О. А., Куліков П. М., Шкурпат О. Г. і Капінос О. М. фінансовий потенціал розглядають як вартісну категорію, яка надає можливість визначити у відносних показниках та вимірювати в абсолютних обсягах наявні фінансові активи суб'єктів, моделювати їх потенційні можливості до нарощування і реалізації у майбутніх періодах [2].

Блашак Б. Я. визначає фінансовий потенціал як сукупність наявних і потенційних ресурсів підприємства, у т.ч. фінансових, які надають можливість забезпечити досягнення визначених цілей з урахуванням впливу

факторів зовнішнього середовища. Блащак Б. Я. пропонує розглядати такі складники фінансового потенціалу як [1]:

– різні ресурси (статутний, додатковий і резервний капітали, цільове фінансування, фонди накопичення, оборотні активи тощо);

– сукупність потенціалів формування власних і позикових фінансових ресурсів; рівня кадрового забезпечення фінансових служб; якості фінансового контролю, планування, аналізу; якості інформаційної системи фінансового менеджменту; якості організації системи фінансового менеджменту;

– фінансові потенціали розвитку, забезпечення, стійкості.

Отже, аналіз трактувань сутності фінансового потенціалу підприємства показав, що єдине універсальне визначення відсутнє, що зумовлене різними акцентами (функціональним, ресурсним тощо). Отже, доцільним є комплексний підхід до розуміння даного поняття як інтегрованої характеристики фінансових можливостей підприємства.

Підсумовуючи вищевикладене, відзначимо, що під фінансовим потенціалом підприємства ми пропонуємо розуміти таку цілісність фінансової системи підприємства, що включає сукупність фінансових ресурсів, фінансових можливостей і організаційно-структурних здатностей та забезпечує стійкий довгостроковий розвиток суб'єкта господарювання.

В цьому визначенні, на наш погляд, крім традиційних ознак фінансового потенціалу (можливості і ресурси), зазначений ще організаційний компонент, який дозволяє враховувати особливості організаційної структури управління фінансами на підприємстві. Вважаємо, що від цієї складової суттєво залежить рівень ефективності багатьох бізнес-процесів, а саме:

– узгодженість фінансових потоків і керуваність всіх ланок діяльності (від закупівель і виробництва до збуту та інвестицій);

– реалізація базових управлінських функцій: планування, облік, контроль і аналіз через фінансову структуру;

– закріплення відповідальностей та забезпечення фінансової дисципліни і контролю;

– забезпечення ефективного управління грошовими потоками, оптимізація витрат, підтримка ліквідності;

– забезпечення оперативності й гнучкості фінансових рішень.

Отже, запропоноване визначення дозволяє уточнити сутність фінансового потенціалу підприємства та глибше його розуміти.

Висновки із цього дослідження і дальші перспективи в цьому напрямку. Таким чином, за результатами проведеного дослідження встановлено таке:

1) фінансовий потенціал підприємства є складною багатоконпонентною категорією, яка відображає не лише наявність фінансових можливостей і ресурсів, а й здатність підприємства їх ефективно використовувати;

2) запропоновано під фінансовим потенціалом підприємства розуміти таку цілісність фінансової системи підприємства, що включає сукупність фінансових ресурсів, фінансових можливостей і організаційно-структурних здатностей та забезпечує стійкий довгостроковий розвиток суб'єкта господарювання; таке визначення включає урахування взаємопов'язаних елементів (ресурсної, організаційно-управлінської та результуючої складових);

3) відзначено, що фінансовий потенціал підприємства включає не лише фінансові можливості й ресурси, але й організаційну структуру управління ними.

Проведений аналіз дозволив поглибити розуміння структурно-логічної сутності поняття «фінансовий потенціал підприємства» та сформувати підґрунтя для його подальших досліджень і практичного застосування в системі управління підприємством.

Л і т е р а т у р а

1. Блащак Б. Я. Фінансовий потенціал у структурі потенціалу підприємства. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського*. Серія: Економіка і управління. 2019. Т. 30 (69), № 3. URL: https://www.econ.vernadskyjournals.in.ua/journals/2019/30_69_3/14.pdf (дата звернення: 26.02.2026).
2. Бондар О. А., Куліков П. М., Шкурпат О. Г., Капінос О. М. Оцінка фінансового потенціалу підприємства. *Економічний вісник*. 2017. № 4. С. 161–165. URL:

- https://ev.nmu.org.ua/docs/2017/4/EV20174_161-165.pdf (дата звернення: 26.02.2026).
3. Брюховецька Н. Ю., Булеєв І. П., Іваненко Л. В. Модель управління фінансовим потенціалом підприємства: функціональний підхід. *Бізнес Інформ.* 2019. № 8. С. 129–135. URL: http://jnas.nbu.gov.ua/j-pdf/binf_2019_8_19.pdf (дата звернення: 26.02.2026).
 4. Громова А. Є. Фінансовий потенціал як основа формування прибутку підприємства. *Економіка та управління підприємствами.* 2017. Вип. 5. С. 75–78. URL: https://www.market-infr.od.ua/journals/2017/5_2017_ukr/16.pdf (дата звернення: 20.02.2026).
 5. Дараган А. В., Геворкян А. Ю. Формування складників фінансового потенціалу підприємства. *Економічний простір.* 2021. № 167. С. 55–58.
 6. Дзюбенко О. М. Властивості фінансового потенціалу як об'єкта економічного аналізу. *Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу.* 2017. Вип. 3 (38). С. 43–54.
 7. Житар М. О., Ярова Л. С. Елементи механізму підвищення ефективності фінансового потенціалу підприємства. 2020. № 11. С. 347–355.
 8. Заборовець О. П., Кононенко Н. С. Сутність та структура фінансового потенціалу підприємства. *Сучасні проблеми економіки і підприємництва.* 2014. № 14. С. 250–256.
 9. Корнійчук Г. В. Економічний зміст фінансового потенціалу підприємства. *Науковий вісник Ужгородського національного університету.* 2016. Вип. 7, ч. 2. С. 26–29.
 10. Кузенко Т. Б. Фінансово-економічний потенціал підприємства як основа його фінансового розвитку. *Комунальне господарство міст. Серія: Економічні науки.* 2015. Вип. 119. С. 45–48.
 11. Купира М. І., Колгунович О. В., Сокол Х. Я. Фінансовий потенціал підприємства: формування та детермінанти нарощення. *Економічний форум.* 2021. № 1. С. 127–134.
 12. Левченко Н. М. Фінансовий потенціал підприємства: сутність та підходи до діагностики. *Інвестиції: практика та досвід.* 2012. № 2. С. 114–117.
 13. Нагорнюк О. В. Класифікація видів фінансового потенціалу підприємства. *Інтелект XXI.* 2018. № 1. С. 104–109.
 14. Нонік В. В., Полчанов А. Ю. Фінансовий потенціал як економічна категорія. *Інвестиції: практика та досвід.* 2017. № 17. С. 5–9.
 15. Партин Г. О., Задерецька Р. І., Граціян О. В. Формування фінансового потенціалу підприємства. *Ефективна економіка.* 2016. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4754> (дата звернення: 06.02.2026).
 16. Повержук У.-Ю. М. Формування та розвиток фінансово-економічного потенціалу підприємств в сучасних умовах господарювання : дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04. Чернівці, 2018. 241 с.
 17. Сидорчук І., Рогатюк В. Теоретико-методичні засади управління фінансовим потенціалом підприємства. *Scientific Journal “Modeling the Development of the Economic Systems”.* С. 41–47.
 18. Тимошук М. Р. Фінансово-економічна складова потенціалу розвитку підприємства. *Науковий вісник НЛТУ України.* 2014. Вип. 24.10. С. 268–275.
 19. Турило А. М., Турило А. А., Короленко Р. В., Короленко С. М. Фінансово-економічний та інноваційно-інвестиційний потенціал в аспекті стратегії розвитку підприємства. *Вісник Криворізького національного університету.* 2022. Вип. 55. С. 110–113.
 20. Швиданенко О. А., Швиданенко В. І. Фінансовий потенціал компанії: сутність, форми прояву та управління в умовах зростаючої нестабільності та невизначеності. *Економіка та суспільство.* 2025. № 71. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-78>

References

1. Blashchak B. Ya. Finansovyi potentsial u strukturі potentsialu pidpriemstva. *Vcheni zapysky TNU imeni V. I. Vernadskoho.* Seriya: Ekonomika i upravlinnia. 2019. T. 30 (69), № 3. URL: https://www.econ.vernadskyjournals.in.ua/journals/2019/30_69_3/14.pdf (data zvernennia: 26.02.2026).
2. Bondar O. A., Kulikov P. M., Shkuropat O. H., Kapinos O. M. Otsinka finansovoho potentsialu pidpriemstva. *Ekonomichnyi visnyk.* 2017. № 4. S. 161–165. URL: https://ev.nmu.org.ua/docs/2017/4/EV20174_161-165.pdf (data zvernennia: 26.02.2026).
3. Briukhovetska N. Yu., Bulieiev I. P., Ivanenko L. V. Model upravlinnia finansovym potentsialom pidpriemstva: funktsionalnyi pidkhid. *Biznes Inform.* 2019. № 8. S. 129–135. URL: http://jnas.nbu.gov.ua/j-pdf/binf_2019_8_19.pdf (data zvernennia: 26.02.2026).
4. Hromova A. Ye. Finansovyi potentsial yak osnova formuvannia prybutku pidpriemstva. *Ekonomika ta upravlinnia pidpriemstvamy.* 2017. Vyp. 5. S. 75–78. URL: https://www.market-infr.od.ua/journals/2017/5_2017_ukr/16.pdf (data zvernennia: 20.02.2026).
5. Darahan A. V., Hevorkian A. Yu. Formuvannia skladnykiv finansovoho potentsialu pidpriemstva. *Ekonomichnyi prostir.* 2021. № 167. S. 55–58.

6. Dziubenko O. M. Vlastyvoli finansovoho potentsialu yak obiekta ekonomichnoho analizu. *Problemy teorii ta metodolohii bukhhalterskoho obliku, kontroliu i analizu*. 2017. Vyp. 3 (38). S. 43–54.
7. Zhytar M. O., Yarova L. S. Elementy mekhanizmu pidvyshchennia efektyvnosti finansovoho potentsialu pidpryiemstva. 2020. № 11. S. 347–355.
8. Zaborovets O. P., Kononenko N. S. Sutnist ta struktura finansovoho potentsialu pidpryiemstva. *Suchasni problemy ekonomiky i pidpryiemnytstvo*. 2014. № 14. S. 250–256.
9. Korniiichuk H. V. Ekonomichniy zmist finansovoho potentsialu pidpryiemstva. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu*. 2016. Vyp. 7, ch. 2. S. 26–29.
10. Kuzenko T. B. Finansovo-ekonomichniy potentsial pidpryiemstva yak osnova yoho finansovoho rozvytku. *Komunalne hospodarstvo mist. Seriya: Ekonomichni nauky*. 2015. Vyp. 119. S. 45–48.
11. Kupyra M. I., Koltunovych O. V., Sokol Kh. Ya. Finansovyi potentsial pidpryiemstva: formuvannia ta determinanty naroshchennia. *Ekonomichniy forum*. 2021. № 1. S. 127–134.
12. Levchenko N. M. Finansovyi potentsial pidpryiemstva: sutnist ta pidkhody do diahnostryky. *Investytsii: praktyka ta dosvid*. 2012. № 2. S. 114–117.
13. Nahorniuk O. V. Klasyfikatsiia vydiv finansovoho potentsialu pidpryiemstva. *Intelekt KhKhI*. 2018. № 1. S. 104–109.
14. Nonik V. V., Polchanov A. Yu. Finansovyi potentsial yak ekonomichna katehoriia. *Investytsii: praktyka ta dosvid*. 2017. № 17. S. 5–9.
15. Partyn H. O., Zaderetska R. I., Hratiian O. V. Formuvannia finansovoho potentsialu pidpryiemstva. *Efektivna ekonomika*. 2016. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4754> (data zvernennia: 06.02.2026).
16. Poverzhuk U.-Yu. M. Formuvannia ta rozvytok finansovo-ekonomichnoho potentsialu pidpryiemstv v suchasnykh umovakh hospodariuvannia : dys. ... kand. ekon. nauk : 08.00.04. Chernivtsi, 2018. 241 s.
17. Sydoruk I., Rohatiuk V. Teoretyko-metodychni zasady upravlinnia finansovym potentsialom pidpryiemstva. *Scientific Journal "Modeling the Development of the Economic Systems"*. S. 41–47.
18. Tymoshchuk M. R. Finansovo-ekonomichna skladova potentsialu rozvytku pidpryiemstva. *Naukovyi visnyk NLTU Ukrainy*. 2014. Vyp. 24.10. S. 268–275.
19. Turylo A. M., Turylo A. A., Korolenko R. V., Korolenko S. M. Finansovo-ekonomichniy ta innovatsiino-investytsiinyi potentsial v aspekti stratehii rozvytku pidpryiemstva. *Visnyk Kryvorizkoho natsionalnoho universytetu*. 2022. Vyp. 55. S. 110–113.
20. Shvydanenko O. A., Shvydanenko V. I. Finansovyi potentsial kompanii: sutnist, formy proiavu ta upravlinnia v umovakh zrostaiuchoi nestabilnosti ta nevyznachenosti. *Ekonomika ta suspilstvo*. 2025. № 71. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-78>

Brusko T.O., Galat S.V. Analysis of the structural and logical essence of the concept of "financial potential of an enterprise". *In today's unstable business environment and increasing competition in national and international markets, effective management of enterprise resources and ensuring their sustainable development is of particular importance. One of the components that determines the possibilities of functioning and growth of enterprises is their financial potential.*

The financial potential of an enterprise is a necessary condition for its effective functioning. The absence of a clear structuring of financial potential complicates the procedures for its assessment and improvement in the practical activities of enterprises. In contemporary economic literature, there is no unified approach to the interpretation of the concept of "financial potential of an enterprise", which determines the relevance of this study.

Clarifying the essence of the financial potential of an enterprise is necessary to form a unified scientific approach, improve the quality of financial analysis, and ensure effective enterprise management.

The aim of the article is to conduct a comprehensive analysis of the structural and logical essence of the concept of "financial potential of an enterprise" and to refine its definition.

The article analyzes existing interpretations of the concept of "financial potential of an enterprise", identifies their characteristic features, and formulates a refined definition of this concept.

The financial potential of an enterprise is proposed to be understood as an integral unity of the enterprise's financial system, which includes a set of financial resources, financial capabilities, and organizational and structural capacities, and ensures the sustainable long-term development of the economic entity. This definition, in addition to the traditional components of financial potential (resources and capabilities), also incorporates an organizational component, which makes it possible to take into account the specific features of the organizational structure of financial management within the enterprise. The effectiveness of such business processes as the coordination of financial flows and the manageability of all areas of activity; the implementation of basic management functions; the allocation of responsibilities, ensuring financial discipline and control; the effective management of cash flows; and the

provision of responsiveness and flexibility in financial decision-making largely depends on this component.

The proposed definition makes it possible to clarify the essence of the financial potential of an enterprise and to deepen its understanding.

A deep understanding of the essence of an enterprise's financial potential allows for an objective economic analysis of the enterprise's activities, a reasonable assessment of opportunities, a more accurate determination of the financial condition, and an effective management of its development in the context of the need to adapt to modern business conditions.

The obtained results provide a basis for further research on the financial potential of an enterprise and its practical application within management systems.

Keywords: *financial potential, enterprise, concept, resources, capabilities, capacities.*

Бруско Тетяна Олексіївна – аспірантка кафедри бізнес-економіки та адміністрування СумДПУ імені А.С. Макаренка.

ORCID ID: 0009-0008-4233-3678

Галат Сергій Веніамінович – аспірант кафедри бізнес-економіки та адміністрування СумДПУ імені А.С. Макаренка.

ORCID ID: 0009-0002-0622-821X

Дата першого надходження статті 16.03.2026.

Дата прийняття статті до друку після рецензування 22.04.2026.

Дата публікації 30.05.2026.



Стаття з відкритим доступом,
відповідно до умов ліцензії
[Creative Commons \(CC BY 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)